

Perspectiva	Objetivos	Nombre del indicador	Descripción	Meta	Variables	Responsable	Fórmula de cálculo	Frecuencia	
Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Margen Operacional	Es la relación existente entre la utilidad operacional y los ingresos operacionales	Lograr en el año un Margen Operacional del 4.32%	UO	Utilidad Operacional	Subgerencia Administrativa y Financiera	UO / IO	Mensual
					IO	Ingresos operacionales			
Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Margen Neto	Es la relación existente entre la utilidad neta y los ingresos totales (operacionales y no operacionales)	Lograr en el año un Margen Neto de Utilidad del 9%	UN	Utilidad Neta	Subgerencia Administrativa y Financiera	UN/TI	Mensual
					TI	Total Ingresos			
Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Margen EBITDA	Es determinar las ganancias o la utilidad obtenida para la empresa, sin tener en cuenta los gastos financieros, impuestos y demás gastos contables que no implican salida de dinero en efectivo, como las depreciaciones y las amortizaciones.	Lograr en el año un Margén EBITDA del 4.58%	E	EBITDA	Subgerencia Administrativa y Financiera	E/IO	Mensual
					IO	Ingresos operacionales			
Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Cumplimiento en la recaudación de los ingresos presupuestados ya aprobados.	Controlar que se cumplan las metas de recaudo del presupuesto aprobado	Recaudar el 100% del presupuesto apropiado para ingresos	RT	Recaudo Total	Subgerencia Administrativa y Financiera	RT/PAI	Mensual
					PAI	Presupuesto Aprobado de Ingresos			
Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Cumplimiento en la ejecución del presupuesto apropiado para Gastos	Controlar la adecuado ejecución del presupuesto	Ejecutar el 92% del presupuesto de gastos apropiado	PE	Presupuesto ejecutado	Subgerencia Administrativa y Financiera	PE/PAG	Mensual
					PAG	Presupuesto Apropiado para Gastos			
Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Control en la recuperación de Cartera	Recuadar lo facturado a los clientes para garantizar la liquidez financiera de la empresa	Recaudar el 92% de la cartera total exigible.	CER	Cartera exigible recuperada	Grupo de Cartera	CER/TCE	Mensual
					TCE	Total cartera exigible			
Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Cumplimiento de la meta de ingresos proyectados	Monitorear los ingresos (Facturación) por cada uno de las líneas de negocio para medir el cumplimiento de los ingresos proyectados	Cumplir el 100% de los ingresos proyectados	VR	Ventas realizadas (Facturación)	Subgerencia Administrativa y Financiera	VR/PI	Mensual
					PI	Proyección de ingresos			
Clientes	Fortalecer las actuales unidades de negocio e implementar nuevas líneas, acorde a las oportunidades del mercado	Evaluación Satisfacción de los clientes	Para establecer el porcentaje de satisfacción de los clientes se tendran en cuenta 4 variables: Encuesta de satisfacción del cliente, cumplimiento en la entrega de trabajos, indice de reclamos y quejas.	Mantener en el 85% el indice de satisfacción del cliente	IESC	Indice de Encuesta de Satisfacción del cliente	Oficina Asesora de Planeación	$\sum (IESC \times 30\% + IET \times 30\% + IR \times 30\% + IQ \times 10\%)$	Mensual
					IET	Indice cumplimiento en la entrega de trabajos			
					IR	Indice de Reclamos			
					IQ	Indice de quejas			
Clientes	Fortalecer las actuales unidades de negocio e implementar nuevas líneas, acorde a las oportunidades del mercado	Cobertura de mercado en las entidades del orden nacional	Aumentar la cobertura de mercado de las entidades del orden nacional	Lograr que 140 entidades del orden nacional contraten servicios y/o bienes con la Imprenta Nacional	EON	No. de entidades del orden nacional que contratan con la Imprenta	Subgerencia Comercial	EON / MO	Mensual
					MO	Mercado objetivo			
Clientes	Fortalecer las actuales unidades de negocio e implementar nuevas líneas, acorde a las oportunidades del mercado	Cobertura de mercado en las entidades del orden territorial	Aumentar la cobertura de mercado de las entidades del orden territorial	Lograr que 25 entidades del orden territorial contraten servicios y/o bienes con la Imprenta Nacional	EOT	No. de entidades del orden territorial que contratan con la Imprenta	Subgerencia Comercial	EOT / MO	Mensual
					MO	Mercado objetivo			
Procesos	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Cumplimiento en la Programación de entrega de trabajos	Para este indicador se consolida el cumplimiento de entrega de trabajo de todas las líneas de negocio.	Cumplir con el 92% en la entrega de trabajos en la fecha pactada	TEO	Trabajos entregados en la fecha pactada (oportunamente)	Grupo de programación de la producción	TEO/ TTE	Mensual
					TTE	Total de trabajos entregados			

Perspectiva	Objetivos	Nombre del indicador	Descripción	Meta	Variables		Responsable	Fórmula de cálculo	Frecuencia
Procesos	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Uso efectivo de la materia prima	Determinar cuan efectivo ha sido el uso de la materia prima (Papel) en un periodo. La materia prima disponible en la planta de producción se determina mediante la salida de materia prima la cual se debe convertir a Kilos. El otro dato proviene del retal, variable que también se debe convertir a kilos.	Aprovechar el 85% de la Materia Prima (Papel) disponible en la planta de producción	R	Retal	Subgerencia de producción	(MPDP-R) / MPDP	Mensual
					MPDP	Materia prima (papel) salida a planta			
Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Evaluación de la satisfacción del usuario interno	Elaborar y aplicar la encuesta de satisfacción del usuario interno. Tabular los resultados de la misma y elaborar el documento de análisis pertinente para tomo de decisiones	Elaborar documento que contenga el análisis y las conclusiones de la encuesta de satisfacción del usuario interno.		Documento que consolide datos de la encuesta	Grupo de Apoyo a la Mejora Continua	Evidencia de documento	Anual
Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Avances del Plan de Anticorrupción y de Atención la ciudadano	Se debe elaborar el respectivo Plan Anticorrupción, Trimestralmente se debe establecer el avance de todas las actividades que integran el plan. Se debe establecer una medición general del Plan.	Establecer el avance de cada una de las actividades del plan de Anticorrupción y de Atención al ciudadano		∑ avance de actividades	Oficina Asesora de Planeación	Sumatoria de porcentajes	Mensual
Proceso		Seguimiento a las actividades del plan anticorrupción y atención al ciudadano	Por observación se debe establecer que actividades del plan ya se ejecutaron	Ejecutar el 100% de las actividades programadas	AE	Número de actividades Ejecutadas	Oficina Asesora de Planeación	AE/AP	Mensual
Crecimiento interno		Ejecución del Plan de Capacitación	Diseñar y ejecutar el Plan de Capacitación	Ejecutar el 100% del Plan de Capacitación	AE	Número de actividades Ejecutadas			
	AP				Número de actividades programadas				
Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Fortalecimiento de la competencia de los servidores públicos	Es necesario formar a los servidores públicos para garantizar que sean competentes en el ejercicio de sus funciones	Lograr que el 100% de la capacitación brindada este orientada a mejorar las competencias de los servidores públicos	CFC	Capacitaciones que fortalezcan las competencias	Grupo Desarrollo del Talento Humano	CFC / CR	Mensual
Crecimiento interno		Ejecución del Plan de Bienestar Social	Diseñar y ejecutar el Plan de Bienestar	Ejecutar el 100% del Plan de Bienestar	AE	Número de actividades Ejecutadas			
Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad certificado	Lograr que la Imprenta conserve el Certificado de Calidad vigente	Mantener siempre vigente la certificación del Sistema de Gestión de Calidad		Certificado Vigente	Grupo de la Mejora Continua	Evidencia de documento	Anual
		Proceso	Mantenimiento del Sistema de Gestión Ambiental certificado	Lograr que la Imprenta conserve el Certificado Ambiental vigente	Mantener siempre vigente la certificación del Sistema de Gestión Ambiental		Certificado Vigente	Grupo de la Mejora Continua	Evidencia de documento
Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Actualización de los procedimientos (Estableciendo puntos de control)	Garantizar que la documentación de los sistemas de Gestión esten actualizadas	Actualizar el 100% de los procedimientos	PA	Número de procedimientos actualizados	Grupo de la Mejora Continua	PA/TP	Mensual
Proceso		Implementación de la Estrategia de Gobierno en Línea según el Decreto No. 2573 de 12 de diciembre 2014	La entidad debe establecer la estrategia GEL para garantizar el máximo aprovechamiento de las Tecnologías de la información y las comunicaciones para la construcción de un Estado abierto	Cumplir los porcentajes de ejecución para cada componente de la Estrategia de Gobierno en Línea establecidos por el Gobierno	PEGEL	Porcentajes de ejecución por componente			
	PGGEL				Porcentajes de ejecución para cada componente de la Estrategia de Gobierno en Línea establecidos por el Gobierno				

Perspectiva	Objetivos	Nombre del indicador	Descripción	Meta	Variables		Responsable	Fórmula de cálculo	Frecuencia																																																																
Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Implementación del Programa de Gestión Documental	Implementación de Programas de Gestión Documental PGD, atendiendo las directrices del Archivo General de la Nación	Implementar en un 100% el Programa de Gestión Documental	AE	Número de actividades Ejecutadas	Grupo de Gestión Documental	AE/AP	Mensual																																																																
					AP	Número de actividades programadas				Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del Plan Institucional de Gestión Ambiental	Diseñar y ejecutar el Plan Institucional de Gestión Ambiental	Ejecutar del 100% del Plan Institucional de Gestión Ambiental	AE	Número de actividades Ejecutadas	Grupo de la Mejora Continua	AE/AP	Mensual	AP	Número de actividades programadas	Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del Plan de trabajo anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	Diseñar y ejecutar el Plan Institucional de Seguridad y Salud en el Trabajo	Ejecutar del 100% del Plan Institucional de Seguridad y Salud en el Trabajo	AE	Número de actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE/AP	Mensual	AP	Número de actividades programadas	Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del plan compras	Hacer seguimiento del plan compras obliga a tener una adecuada ejecución presupuestal, para cada vigencia	Ejecutar el 92% de los recursos asignados al plan compras	EPC	Ejecución del Plan Compras	Subgerencia Administrativa y Financiera	(EPC/PAPC)/92%	Mensual	PAPC	Presupuesto Apropriado al plan compras	Clientes	Fortalecer las actuales unidades de negocio e implementar nuevas líneas, acorde a las oportunidades del mercado	Ejecución Plan Estrategico de teconologias de la información y las comunicaciones	Cumplir con las tres (3) primeras fases del proyecto LINCE, que busca la realización del analisis, diseño detallado, desarrollo, pruebas, puesta en marcha, mercadeo y operación del Sistema Legal - Imprenta Nacional de Colombia, basado en elementos de última tecnología, inteligencia artificial y características de diseño amigable e intuitivo	Ejecutar del 100% del Plan Estrategico de Tecnología de la Información y Comunicaciones	FE	Fases Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	FE / FP	Mensual	FP	Fases Programadas	Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Implementación del cronograma de actividades para dar tratamiento a la matriz de riesgos	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	AE	Actividades Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas	Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan Estrategico de Talento Humano	Desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano para fortalecer sus competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida
Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del Plan Institucional de Gestión Ambiental	Diseñar y ejecutar el Plan Institucional de Gestión Ambiental	Ejecutar del 100% del Plan Institucional de Gestión Ambiental	AE	Número de actividades Ejecutadas	Grupo de la Mejora Continua	AE/AP	Mensual																																																																
					AP	Número de actividades programadas				Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del Plan de trabajo anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	Diseñar y ejecutar el Plan Institucional de Seguridad y Salud en el Trabajo	Ejecutar del 100% del Plan Institucional de Seguridad y Salud en el Trabajo	AE	Número de actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE/AP	Mensual	AP	Número de actividades programadas	Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del plan compras	Hacer seguimiento del plan compras obliga a tener una adecuada ejecución presupuestal, para cada vigencia	Ejecutar el 92% de los recursos asignados al plan compras	EPC	Ejecución del Plan Compras	Subgerencia Administrativa y Financiera	(EPC/PAPC)/92%	Mensual	PAPC	Presupuesto Apropriado al plan compras	Clientes	Fortalecer las actuales unidades de negocio e implementar nuevas líneas, acorde a las oportunidades del mercado	Ejecución Plan Estrategico de teconologias de la información y las comunicaciones	Cumplir con las tres (3) primeras fases del proyecto LINCE, que busca la realización del analisis, diseño detallado, desarrollo, pruebas, puesta en marcha, mercadeo y operación del Sistema Legal - Imprenta Nacional de Colombia, basado en elementos de última tecnología, inteligencia artificial y características de diseño amigable e intuitivo	Ejecutar del 100% del Plan Estrategico de Tecnología de la Información y Comunicaciones	FE	Fases Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	FE / FP	Mensual	FP	Fases Programadas	Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Implementación del cronograma de actividades para dar tratamiento a la matriz de riesgos	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	AE	Actividades Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas	Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan Estrategico de Talento Humano	Desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano para fortalecer sus competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Estratégico de Talento Humano	AE	Actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas				
Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del Plan de trabajo anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	Diseñar y ejecutar el Plan Institucional de Seguridad y Salud en el Trabajo	Ejecutar del 100% del Plan Institucional de Seguridad y Salud en el Trabajo	AE	Número de actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE/AP	Mensual																																																																
					AP	Número de actividades programadas				Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del plan compras	Hacer seguimiento del plan compras obliga a tener una adecuada ejecución presupuestal, para cada vigencia	Ejecutar el 92% de los recursos asignados al plan compras	EPC	Ejecución del Plan Compras	Subgerencia Administrativa y Financiera	(EPC/PAPC)/92%	Mensual	PAPC	Presupuesto Apropriado al plan compras	Clientes	Fortalecer las actuales unidades de negocio e implementar nuevas líneas, acorde a las oportunidades del mercado	Ejecución Plan Estrategico de teconologias de la información y las comunicaciones	Cumplir con las tres (3) primeras fases del proyecto LINCE, que busca la realización del analisis, diseño detallado, desarrollo, pruebas, puesta en marcha, mercadeo y operación del Sistema Legal - Imprenta Nacional de Colombia, basado en elementos de última tecnología, inteligencia artificial y características de diseño amigable e intuitivo	Ejecutar del 100% del Plan Estrategico de Tecnología de la Información y Comunicaciones	FE	Fases Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	FE / FP	Mensual	FP	Fases Programadas	Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Implementación del cronograma de actividades para dar tratamiento a la matriz de riesgos	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	AE	Actividades Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas	Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan Estrategico de Talento Humano	Desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano para fortalecer sus competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Estratégico de Talento Humano	AE	Actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas																
Financiero	Garantizar el crecimiento financiero de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución del plan compras	Hacer seguimiento del plan compras obliga a tener una adecuada ejecución presupuestal, para cada vigencia	Ejecutar el 92% de los recursos asignados al plan compras	EPC	Ejecución del Plan Compras	Subgerencia Administrativa y Financiera	(EPC/PAPC)/92%	Mensual																																																																
					PAPC	Presupuesto Apropriado al plan compras				Clientes	Fortalecer las actuales unidades de negocio e implementar nuevas líneas, acorde a las oportunidades del mercado	Ejecución Plan Estrategico de teconologias de la información y las comunicaciones	Cumplir con las tres (3) primeras fases del proyecto LINCE, que busca la realización del analisis, diseño detallado, desarrollo, pruebas, puesta en marcha, mercadeo y operación del Sistema Legal - Imprenta Nacional de Colombia, basado en elementos de última tecnología, inteligencia artificial y características de diseño amigable e intuitivo	Ejecutar del 100% del Plan Estrategico de Tecnología de la Información y Comunicaciones	FE	Fases Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	FE / FP	Mensual	FP	Fases Programadas	Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Implementación del cronograma de actividades para dar tratamiento a la matriz de riesgos	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	AE	Actividades Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas	Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan Estrategico de Talento Humano	Desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano para fortalecer sus competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Estratégico de Talento Humano	AE	Actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas																												
Clientes	Fortalecer las actuales unidades de negocio e implementar nuevas líneas, acorde a las oportunidades del mercado	Ejecución Plan Estrategico de teconologias de la información y las comunicaciones	Cumplir con las tres (3) primeras fases del proyecto LINCE, que busca la realización del analisis, diseño detallado, desarrollo, pruebas, puesta en marcha, mercadeo y operación del Sistema Legal - Imprenta Nacional de Colombia, basado en elementos de última tecnología, inteligencia artificial y características de diseño amigable e intuitivo	Ejecutar del 100% del Plan Estrategico de Tecnología de la Información y Comunicaciones	FE	Fases Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	FE / FP	Mensual																																																																
					FP	Fases Programadas				Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Implementación del cronograma de actividades para dar tratamiento a la matriz de riesgos	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	AE	Actividades Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas	Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan Estrategico de Talento Humano	Desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano para fortalecer sus competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Estratégico de Talento Humano	AE	Actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas																																								
Proceso	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Implementación del cronograma de actividades para dar tratamiento a la matriz de riesgos	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	AE	Actividades Ejecutadas	Oficina de Sistemas e Informática	AE / AP	Mensual																																																																
					AP	Actividades programadas				Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan Estrategico de Talento Humano	Desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano para fortalecer sus competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Estratégico de Talento Humano	AE	Actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE / AP	Mensual	AP	Actividades programadas																																																				
Crecimiento interno	Modernizar la estructura orgánica, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento humano de la Imprenta Nacional de Colombia	Ejecución Plan Estrategico de Talento Humano	Desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano para fortalecer sus competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida	Ejecutar del 100% del cronograma del Plan de Estratégico de Talento Humano	AE	Actividades Ejecutadas	Grupo de Desarrollo del Talento Humano	AE / AP	Mensual																																																																
					AP	Actividades programadas																																																																			

Los Planes Anual de Vacantes y de Previsión de Recursos Humanos no aplican para la Imprenta Nacional de Colombia, de conformidad con Ley 909 de 2004.