

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
*Cifras en Pesos*

**ACTIVO**

**ACTIVO CORRIENTE**

<i>Caja</i>	17,940,000	
<i>Depositos En Instituciones Financieras</i>	29,591,439,104	
<i>Inversiones con fines de politica en títulos de deuda</i>	89,590,474,882	
<i>Venta De Bienes</i>	2,916,606,749	
<i>Prestación de Servicios</i>	1,741,476,928	
<i>Otras Cuentas por Cobrar</i>	387,845,817	
<i>Cuentas por cobrar de Dificil Recaudo</i>	132,949,384	
<i>Deterioro Acumulado de cuentas por Cobrar</i>	-970,867,922	
<i>Prestamos Concedidos</i>	6,157,774,939	
<i>Mercancias en existencia</i>	2,940,000	
<i>Materias Primas</i>	2,598,294,740	
<i>Materiales y Suministros</i>	217,814,896	
<i>Productos En Proceso</i>	4,841,129,365	
	<hr/>	<b>137,225,818,880</b>

**TOTAL ACTIVO CORRIENTE**

**PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

<i>Terrenos</i>	34,030,443,527	
<i>Bienes Muebles en Bodega</i>	11,160,713	
<i>Edificaciones</i>	22,598,030,976	
<i>Repuestos</i>	264,430,018	
<i>Redes, líneas y Cables</i>	866,353,654	
<i>Maquinaria Y Equipo</i>	21,959,801,647	
<i>Equipo Medico Y Cientifico</i>	8,726,904	
<i>Muebles- Enseres Y Equipo De Oficina</i>	1,128,560,283	
<i>Equipos De Comunicacion Y Computación</i>	7,653,810,984	
<i>Equipo Transporte, Traccion Y Elevación</i>	1,970,229,875	
<i>Eq.Comedor-Concina-Despensa Y Hotel</i>	3,413,369	
<i>Bienes De Arte Y Cultura</i>	73,416,323	
<i>Depreciacion Acumulada (Cr)</i>	-40,792,543,027	
	<hr/>	<b>49,775,835,245</b>

**TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

**ACTIVOS INTANGIBLES**

<i>Intangibles</i>	1,901,564,095	
<i>Amortizacion Acumul.Intangibles (Cr)</i>	-1,398,210,159	
	<hr/>	<b>503,353,936</b>

**TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES**

**OTROS DERECHOS Y GARANTIAS**

<i>Bienes Y Servicios Pagados Por Anticipado</i>	297,173,086	
<i>Anticipos O Saldos A Favor Por Impuestos Y Contribuciones</i>	6,774,878,553	
<i>Activos por Impuestos Diferidos</i>	250,212,561	
	<hr/>	<b>7,322,264,200</b>

**TOTAL OTROS DERECHOS Y GARANTIAS**

**TOTAL ACTIVOS**

---

**194,827,272,261**

---

**CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS**

---

**44,638,711,143**

---

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
*Cifras en Pesos*

**PASIVO**

**PASIVO CORRIENTE**

<i>Adquisicion De Bienes Y Servicios Nacionales</i>	4,009,576,224	
<i>Recursos a Favor de Terceros</i>	59,746,152	
<i>Descuentos de Nómina</i>	264,029,656	
<i>Retenciones En La Fuente E Impuesto De Timbre</i>	7,796,415	
<i>Impuestos- Contrib. Y Tasas Por Pagar</i>	129,173,000	
<i>Impuestos Al Valor Agregado-Iva</i>	-170,629,457	
<i>Otras Cuentas Por Pagar</i>	809,646,665	
<i>Beneficios a Empleados a Corto Plazo</i>	<u>3,407,347,196</u>	

**TOTAL PASIVO CORRIENTE** 8,516,685,851

**A LARGO PLAZO**

<i>Beneficios a Empleados Largo Plazo</i>	<u>3,581,028,148</u>
---	----------------------

**TOTAL A LARGO PLAZO** 3,581,028,148

**PROVISIONES**

<i>Litigios y Demandas</i>	<u>1,291,777,993</u>	
<b>TOTAL PROVISIONES</b>		<u>1,291,777,993</u>

**OTROS PASIVOS**

<i>Ingresos Recibidos por anticipado</i>	1,892,600	
<i>Pasivos por Impuestos Diferidos</i>	<u>1,594,562,773</u>	

**TOTAL OTROS PASIVOS** 1,596,455,373

**TOTAL PASIVO** 14,985,947,364

**PATRIMONIO**

**CAPITAL CONTABLE**

<i>Capital Fiscal</i>	180,890,826,554	
<i>Reservas</i>	2,184,000,000	
<i>Resultado Del Ejercicio</i>	<u>-3,233,501,637</u>	

**TOTAL PATRIMONIO** 179,841,324,897

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO** 194,827,272,261

**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS** 5,635,953,690

**ANDRÉS RENE CHAVES FERNANDEZ**  
*Gerente General (E.)*

**ANNABELLA OTERO BERROCAL**  
*Subgerente Administrativa y Financiera €*

**OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ**  
*Coordinador Grupo de Contabilidad*  
**T.P. 148496 - T**

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARADO**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
Cifras en Pesos

	30-09-23		30-09-22		VARIACION	
					ABSOLUTA	RELATIVA
<b>ACTIVO</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
Caja	17,940,000	0.01%	15,600,000	0.01%	2,340,000	15.00%
Depositos En Instituciones Financieras	29,591,439,104	15.19%	34,424,240,051	17.60%	-4,832,800,947	-14.04%
Inversiones con fines de política en títulos de deuda	89,590,474,882	45.98%	90,346,074,986	46.19%	-755,600,104	-0.84%
Venta De Bienes	2,916,606,749	1.50%	4,743,303,841	2.43%	-1,826,697,092	-38.51%
Prestación de Servicios	1,741,476,928	0.89%	74,802,891	0.04%	1,666,674,037	2228.09%
Otras Cuentas por Cobrar	387,845,817	0.20%	306,949,952	0.16%	80,895,865	26.35%
Cuentas por cobrar de Difícil Recaudo	132,949,384	0.07%	132,949,384	0.07%	0	0.00%
Deterioro Acumulado de cuentas por Cobrar	-970,867,922	-0.50%	-926,363,002	-0.47%	-44,504,920	-4.80%
Prestamos Concedidos	6,157,774,939	3.16%	6,163,731,726	3.15%	-5,956,787	-0.10%
Mercancías en existencia	2,940,000	0.00%	0	0.00%	2,940,000	100.00%
Materias Primas	2,598,294,740	1.33%	2,185,631,136	1.12%	412,663,603	18.88%
Materiales y Suministros	217,814,896	0.11%	123,472,756	0.06%	94,342,140	76.41%
Productos En Proceso	4,841,129,365	2.48%	1,013,572,469	0.52%	3,827,556,896	377.63%
<b>TOTAL CORRIENTE</b>	<b>137,225,818,880</b>	<b>70.43%</b>	<b>138,607,454,851</b>	<b>70.86%</b>	<b>-1,381,635,970</b>	<b>-1.00%</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>						
Terrenos	34,030,443,527	17.47%	34,030,443,527	17.40%	0	0.00%
Bienes Muebles en Bodega	11,160,713	0.01%	5,814,935	0.00%	5,345,778	91.93%
Propiedades, plana y equipo no explotado	0	0.00%	2,985,073	0.00%	-2,985,073	-100.00%
Edificaciones	22,598,030,976	11.60%	22,598,030,975	11.55%	1	0.00%
Repuestos	264,430,018	0.14%	269,816,331	0.14%	-5,386,313	-2.00%
Redes, líneas y Cables	866,353,654	0.44%	866,353,654	0.44%	0	0.00%
Maquinaria Y Equipo	21,959,801,647	11.27%	21,904,609,942	11.20%	55,191,705	0.25%
Equipo Médico Y Científico	8,726,904	0.00%	8,726,904	0.00%	0	0.00%
Muebles- Enseres Y Equipo De Oficina	1,128,560,283	0.58%	1,106,561,187	0.57%	21,999,096	1.99%
Equipos De Comunicación Y Computación	7,653,810,984	3.93%	7,411,590,446	3.79%	242,220,538	3.27%
Equipo Transporte, Tracción Y Elevación	1,970,229,875	1.01%	1,970,229,875	1.01%	0	0.00%
Eq.Comedar-Concina-Despensa Y Hotel	3,413,369	0.00%	4,485,369	0.00%	-1,072,000	-23.90%
Bienes De Arte Y Cultura	73,416,323	0.04%	73,416,323	0.04%	0	0.00%
Depreciación Acumulada (Cr)	-40,792,543,027	-20.94%	-39,746,351,166	-20.32%	-1,046,191,861	2.63%
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>49,775,835,245</b>	<b>25.55%</b>	<b>50,506,713,374</b>	<b>25.82%</b>	<b>-730,878,130</b>	<b>-1.45%</b>
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>						
Intangibles	1,901,564,095	0.98%	6,529,206,496	3.34%	-4,627,642,401	-70.88%
Amortización Acumul. Intangibles (Cr)	-1,398,210,159	-0.72%	-6,301,655,360	-3.22%	4,903,445,201	-77.81%
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>503,353,936</b>	<b>0.26%</b>	<b>227,551,136</b>	<b>0.12%</b>	<b>275,802,800</b>	<b>121.20%</b>
<b>OTROS DERECHOS Y GARANTIAS</b>						
Bienes Y Servicios Pagados Por Anticipado	297,173,086	0.15%	76,410,479	0.04%	220,762,607	288.92%
Anticipos O Saldos A Favor Por Impuestos Y Contribuciones	6,774,878,553	3.48%	6,181,146,929	3.16%	593,731,624	9.61%
Activos por Impuestos Diferidos	250,212,561	0.13%	0	0.00%	250,212,561	100.00%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>7,322,264,200</b>	<b>3.76%</b>	<b>6,257,557,408</b>	<b>3.20%</b>	<b>1,064,706,792</b>	<b>17.01%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>194,827,272,261</b>	<b>100.00%</b>	<b>195,599,276,770</b>	<b>100.00%</b>	<b>-1,047,807,308</b>	<b>-0.39%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>						
	44,638,711,143	100.00%	44,698,429,176	100.00%	-59,718,033	-0.13%
<b>PASIVO</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales	4,009,576,224	2.06%	3,298,717,007	1.69%	710,859,217	21.55%
Recursos a Favor de Terceros	59,746,152	0.03%	59,746,152	0.03%	0	0.00%
Descuentos de Nómina	264,029,656	0.14%	235,337,100	0.12%	28,692,556	12.19%
Retenciones En La Fuente E Impuesto De Timbre	7,796,415	0.00%	33,056,935	0.02%	-25,260,520	-76.42%

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARADO**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
*Cifras en Pesos*

	30-09-23		30-09-22		VARIACION	
					ABSOLUTA	RELATIVA
<i>Impuestos- Contrib. Y Tasas Por Pagar</i>	129,173,000	0.07%	59,812,818	0.03%	69,360,182	115.96%
<i>Impuestos Al Valor Agregado-Iva</i>	-170,629,457	-0.09%	-47,173,257	-0.02%	-123,456,200	261.71%
<i>Otras Cuentas Por Pagar</i>	809,646,665	0.42%	885,362,805	0.45%	-75,716,140	-8.55%
<i>Beneficios a Empleados a Corto Plazo</i>	3,407,347,196	1.75%	2,440,060,004	1.25%	967,287,192	39.64%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>8,516,685,851</b>	<b>4.37%</b>	<b>6,964,919,563</b>	<b>3.56%</b>	<b>1,551,766,287</b>	<b>22.28%</b>
<b>A LARGO PLAZO</b>						
<i>Beneficios a Empleados Largo Plazo</i>	3,581,028,148	1.84%	4,084,340,165	2.09%	-503,312,017	-12.32%
<b>TOTAL A LARGO PLAZO</b>	<b>3,581,028,148</b>	<b>1.84%</b>	<b>4,084,340,165</b>	<b>2.09%</b>	<b>-503,312,017</b>	<b>-12.32%</b>
<b>PASIVOS ESTIMADOS</b>						
<i>Litigios y Demandas</i>	1,291,777,993	0.66%	721,402,366	0.37%	570,375,627	79.06%
<b>TOTAL PASIVOS ESTIMADOS</b>	<b>1,291,777,993</b>	<b>0.66%</b>	<b>721,402,366</b>	<b>0.37%</b>	<b>570,375,627</b>	<b>79.06%</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>						
<i>Ingresos Recibidos por anticipado</i>	1,892,600	0.00%	8,576,072	0.00%	-6,683,472	-77.93%
<i>Pasivos por Impuestos Diferidos</i>	1,594,562,773	0.82%	1,236,230,967	0.63%	358,331,806	28.99%
<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>	<b>1,596,455,373</b>	<b>0.82%</b>	<b>1,244,807,039</b>	<b>0.64%</b>	<b>351,648,334</b>	<b>28.25%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>14,985,947,364</b>	<b>7.69%</b>	<b>13,015,469,134</b>	<b>6.65%</b>	<b>1,970,478,231</b>	<b>15.14%</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
<b>CAPITAL CONTABLE</b>						
<i>Capital Fiscal</i>	180,890,826,554	92.85%	181,843,363,785	92.97%	-952,537,231	-0.52%
<i>Reservas</i>	2,184,000,000	1.12%	2,184,000,000	1.12%	0	0.00%
<i>Resultado Del Ejercicio</i>	-3,233,501,657	-1.66%	-1,443,556,149	-0.74%	-1,789,945,508	124.00%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>179,841,324,897</b>	<b>92.31%</b>	<b>182,583,807,636</b>	<b>93.35%</b>	<b>-2,742,482,739</b>	<b>-1.50%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>194,827,272,261</b>	<b>100.00%</b>	<b>195,599,276,770</b>	<b>100.00%</b>	<b>-772,004,508</b>	<b>-0.39%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>5,635,953,690</b>	<b>100.00%</b>	<b>30,943,922,239</b>	<b>100.00%</b>	<b>-25,307,968,549</b>	<b>-81.79%</b>

ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ  
Gerente General (E.)

ANNABELLA OTERO BERROCAL  
Subgerente Administrativa y Financiera E

OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ  
Coordinador Grupo de Contabilidad  
T.P. 148496 - T

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE 2023**  
*Cifras en Pesos*

**INGRESOS OPERACIONALES**

<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>		<b>19,507,425,333</b>
<i>Venta De Bienes</i>	9,020,145,952	
<i>Venta De Servicios</i>	10,363,186,507	
<i>Aprovechamientos Material R.</i>	<u>124,092,874</u>	

<b>COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS</b>		<b><u>-15,964,722,137</u></b>
-------------------------------------	--	-------------------------------

<b>UTILIDAD O PÉRDIDA BRUTA OPERACIONAL</b>		<b>3,542,703,196</b>
---	--	----------------------

**GASTOS OPERACIONALES**

<b>Administración</b>		
<i>Sueldos Y Salarios</i>	3,570,656,141	
<i>Contribuciones Imputadas</i>	67,827,840	
<i>Contribuciones Efectivas</i>	970,298,750	
<i>Aportes Sobre La Nomina</i>	76,891,300	
<i>Prestaciones Sociales</i>	2,788,676,310	
<i>Gastos de Personal Diversos</i>	725,733,415	
<i>Generales</i>	1,292,693,599	
<i>Impuestos- Contribuciones Y Tasas</i>	<u>564,147,630</u>	<b>-10,056,924,986</b>

<b>Comercial</b>		
<i>Sueldos Y Salarios</i>	633,089,108	
<i>Contribuciones Imputadas</i>	11,022,141	
<i>Contribuciones Efectivas</i>	151,824,800	
<i>Aportes Sobre La Nomina</i>	14,111,400	
<i>Prestaciones Sociales</i>	424,427,324	
<i>Gastos de Personal Diversos</i>	70,143,610	
<i>Generales</i>	<u>121,353,681</u>	<b>-1,425,972,064</b>

<b>Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones</b>		
<i>Deterioro de Cuentas por cobrar</i>	0	
<i>Depreciacion de Prop. Planta y Equipo</i>	492,947,003	
<i>Amortizacion de Intangibles</i>	536,303,030	
<i>Provision litigios y demandas</i>	<u>1,441,809,724</u>	<b>-2,471,059,756</b>

<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b><u>-13,953,956,806</u></b>
-----------------------------------	--	-------------------------------

<b>UTILIDAD O PERDIDA NETA OPERACIONAL</b>		<b>-10,411,253,610</b>
--	--	------------------------

**INGRESOS NO OPERACIONALES**

<i>Financieros</i>	6,555,621,851	
<i>Ajuste Por Diferencia En Cambio</i>	420,420	
<i>Ingresos Diversos</i>	<u>595,148,945</u>	
<i>Reversion de Pérdidas de Deteriro de Valor</i>	<u>58,927,968</u>	

<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b><u>7,210,119,183</u></b>
--	--	-----------------------------

**GASTOS NO OPERACIONALES**

<i>Comisiones</i>	21,047,028	
<i>Gastos Diversos</i>	<u>11,320,202</u>	

<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b><u>-32,367,230</u></b>
--------------------------------------	--	---------------------------

<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b><u><u>-3,233,501,657</u></u></b>
--------------------------------	--	-------------------------------------

**ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ**  
*Gerente General (E.)*

**ANNABELLA OTERO BERROCAL**  
*Subgerente Administrativa y Financiera (E)*

**OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ**  
*Coordinador Grupo de Contabilidad*  
*T.P. 148496 - T*

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL COMPARADO**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
**Cifras en Pesos**

	30/09/23		30/09/22		VARIACIÓN	
	% Ventas		% Ventas		ABSOLUTA	RELATIVA
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>						
<i>Venta De Bienes</i>	46.24%	9,020,145,952	99.47%	35,971,918,439	-26,951,772,487	-74.92%
<i>Venta De Servicios</i>	53.12%	10,363,186,507	0.11%	40,189,869	10,322,996,638	25685.57%
<i>Aprovechamientos Material R.</i>	0.64%	124,092,874	0.42%	150,277,635	-26,184,761	-17.42%
<b>TOTAL VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>		<b>19,507,425,333</b>		<b>36,162,385,943</b>	<b>-16,654,960,609</b>	<b>-46.06%</b>
<b>COSTO DE VENTA DE BIENES Y SERVICIOS (CR)</b>	<b>-81.84%</b>	<b>-15,964,722,137</b>	<b>-87.39%</b>	<b>-31,601,581,010</b>	<b>15,636,858,873</b>	<b>-49.48%</b>
<b>UTILIDAD O PÉRDIDA BRUTA OPERACIONAL</b>	<b>18.16%</b>	<b>3,542,703,196</b>	<b>12.61%</b>	<b>4,560,804,933</b>	<b>-1,018,101,737</b>	<b>-22.32%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>						
<i>Administración</i>	-58.86%	-11,482,897,050	-27.22%	-9,844,989,744	-1,637,907,306	16.64%
<i>Sueldos Y Salarios</i>	-51.55%	-10,056,924,986	-23.75%	-8,587,168,968	-1,469,756,018	17.12%
<i>Contribuciones Imputadas</i>	-35.50%	3,570,656,141	-38.88%	3,338,451,128	232,205,013	6.96%
<i>Contribuciones Efectivas</i>	-0.67%	67,827,840	-1.01%	86,896,807	-19,068,967	-21.94%
<i>Aportes Sobre La Nomina</i>	-9.65%	970,298,750	-10.02%	860,816,300	109,482,450	12.72%
<i>Prestaciones Sociales</i>	-0.76%	76,891,300	-1.00%	85,583,848	-8,692,548	-10.16%
<i>Gastos de Personal Diversos</i>	-27.73%	2,788,676,310	-27.79%	2,386,587,355	402,088,955	16.85%
<i>Generales</i>	-7.22%	725,733,415	-3.28%	281,780,804	443,952,612	157.55%
<i>Impuestos- Contribuciones Y Tasas</i>	-12.85%	1,292,693,599	-13.26%	1,138,386,350	154,307,250	13.55%
<i>Comercial</i>	-5.61%	564,147,630	-4.76%	408,666,377	155,481,253	38.05%
<i>Sueldos Y Salarios</i>	-7.31%	-1,425,972,064	-3.48%	-1,257,820,775	-168,151,289	13.37%
<i>Contribuciones Imputadas</i>	-44.40%	633,089,108	-42.22%	531,029,729	102,059,379	19.22%
<i>Contribuciones Efectivas</i>	-0.77%	11,022,141	-0.66%	8,353,448	2,668,693	31.95%
<i>Aportes Sobre La Nomina</i>	-10.65%	151,824,800	-9.31%	117,157,200	34,667,600	29.59%
<i>Prestaciones Sociales</i>	-0.99%	14,111,400	-3.51%	44,103,869	-29,992,469	-68.00%
<i>Gastos de Personal Diversos</i>	-29.76%	424,427,324	-32.58%	409,743,141	14,684,183	3.58%
<i>Generales</i>	-4.92%	70,143,610	-1.58%	19,834,589	50,309,021	253.64%
<i>Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones</i>	-8.51%	121,353,681	-8.13%	102,309,520	19,044,161	18.61%
<i>Depreciacion de Prop. Planta y Equipo</i>	-12.67%	-2,471,059,756	-4.74%	-1,712,963,459	-758,096,297	44.26%
<i>Amortizacion de Intangibles</i>	-19.95%	492,947,003	-25.43%	435,610,331	57,336,671	13.16%
<i>Provision litigios y demandas</i>	-21.70%	536,303,030	-21.89%	374,985,274	161,317,755	43.02%
<i>UTILIDAD O PERDIDA NETA OPERACIONAL</i>	-58.35%	1,441,809,724	-42.11%	721,402,366	720,407,358	99.86%
<b>UTILIDAD O PERDIDA NETA OPERACIONAL</b>	<b>-53.37%</b>	<b>-10,411,253,610</b>	<b>-19.35%</b>	<b>-6,997,148,270</b>	<b>-3,414,105,340</b>	<b>48.79%</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>7,210,119,183</b>		<b>6,252,821,589</b>	<b>957,297,594</b>	<b>15.31%</b>
<i>Financieros</i>	90.92%	6,555,621,851	99.92%	6,247,680,481	307,941,369	4.93%
<i>Ajuste Por Diferencia En Cambio</i>	0.01%	420,420	0.00%	0	420,420	100.00%
<i>Ingresos Diversos</i>	8.25%	595,148,945	0.08%	5,141,108	590,007,837	-100.00%
<i>Reversion de Pérdidas de Deteriolo de Valor</i>	0.82%	58,927,968	0.00%	0	58,927,968	100.00%
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>32,367,230</b>		<b>699,229,469</b>	<b>-666,862,238</b>	<b>-95.37%</b>
<i>Comisiones</i>	65.03%	21,047,028	2.24%	15,686,712	5,360,316	34.17%
<i>Impuesto a las Ganancias Corrientes</i>	0.00%	0	94.78%	662,695,133	-662,695,133	-100.00%
<i>Gastos Diversos</i>	34.97%	11,320,202	1.33%	9,327,874	1,992,328	21%
<i>Devoluciones, Rebajas y Descuentos en venta de servicios</i>	0.00%	0	0.80%	5,611,750	-5,611,750	-100%
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-16.58%</b>	<b>-3,233,501,657</b>	<b>-3.99%</b>	<b>-1,443,556,149</b>	<b>-1,789,945,508</b>	<b>124.00%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>26,717,544,517</b>		<b>42,415,207,532</b>	<b>-15,697,663,015</b>	<b>-37.01%</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>		<b>-29,951,046,173</b>		<b>-43,858,763,681</b>	<b>13,907,717,508</b>	<b>-31.71%</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>-3,233,501,657</b>		<b>-1,443,556,149</b>	<b>-1,789,945,508</b>	<b>124.00%</b>

ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ  
Gerente General (E.)

ANNABELLA OTERO BERROCAL  
Subgerente Administrativa y Financiera (E)

OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ  
Coordinador Grupo de Contabilidad  
T.P. 148496 - T

**MINISTERIO DEL INTERIOR**  
**IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**

*Cifras en Pesos*

<b>CUENTAS</b>	<b>30/9/22</b>	<b>AUMENTO</b>	<b>DISMINUCION</b>	<b>30/9/23</b>
<i>Capital Fiscal</i>	<i>181,843,363,785</i>	<i>0</i>	<i>952,537,231</i>	<i>180,890,826,554</i>
<i>Reservas</i>	<i>2,184,000,000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2,184,000,000</i>
<i>Resultado Del Ejercicio</i>	<i>-1,443,556,149</i>	<i>0</i>	<i>1,789,945,508</i>	<i>-3,233,501,657</i>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>182,583,807,636</b>	<b>0</b>	<b>2,742,482,739</b>	<b>179,841,324,897</b>

**ANDRES RENE CHAVES FERNANDEZ**  
*Gerente General (E.)*

**ANNABELLA OTERO BERROCAL**  
*Subgerente Administrativa y Financiera (E)*

**OSCAR MAURICIO ZEA HERNANDEZ**  
*Coordinador Grupo de Contabilidad*  
*T.P. 148496 - T*